

Curriculum Vitae

RESUMO

Formada pela Universidade de São Paulo (USP) (1993), na qual obteve seu mestrado (2000) e seu doutorado (2008). Também tem especialização *lato sensu* em Direito da Economia e da Empresa pela FGV- Fundação Getulio Vargas (2001). Sócia e líder da área de arbitragem de LO Baptista Advogados. Atua como árbitra frequentemente.

Atualmente é vice-presidente do ICCA - International Council for Commercial Arbitration (mandato de 2014/2017). Foi Diretora do Ramo Brasileiro da International Law Association (2000/2013), e membro do Comitê de Arbitragem Internacional da ILA. Presidente do CBar - Comitê Brasileiro de Arbitragem, durante o mandato de 2009/2013, do qual é atualmente membro do Conselho Diretivo. É membro de diversos comitês de arbitragem de associações e instituições arbitrais, como a ICDR, ICC, CCBC, FIESP, AMCHAM-SP, entre outras.

Em 2013, atuou como membro da Comissão de Juristas convidada pelo Senado Federal para a revisão da Lei de Arbitragem. É palestrante e professora de arbitragem internacional e contratos internacionais. Frequentemente concede entrevistas, escreve artigos acadêmicos e é autora do livro "A Importância da Sede da Arbitragem: visão a partir do Brasil", Renovar 2010. Conferencista Visitante na New Zealand Law Foundation Dispute Resolution Lecture 2015.

ADRIANA BRAGHETTA

Av. Paulista, 1294, 8º andar

São Paulo/Brasil

CEP 01310-100

(+55 11) 3147 0861

ab@baptista.com.br

* * * * *

• HISTÓRICO •

• EDUCAÇÃO •

Graduação pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (1993)

Mestrado pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (2000). Tese: "Conflito entre lei interna e tratado no âmbito da arbitragem - o Brasil e o MERCOSUL".

Doutorado pela Universidade de São Paulo (USP)
São Paulo, Brasil (2008). Tese: "Anulação do laudo arbitral na sede da arbitragem e consequências internacionais: visão a partir do Brasil"

Pós Graduação *lato sensu* em Direito da Economia e da Empresa pela Fundação Getulio Vargas (FGV)
São Paulo, Brasil (2001)

• ATIVIDADES PROFISSIONAIS •

Sócia e líder da área de arbitragem de LO Baptista Advogados desde 2008.

Árbitra (como árbitra única, presidente do tribunal arbitral ou co-árbitra) em uma variedade de arbitragens, incluindo, entre outras, disputas financeiras, sobre acordos de investimento, contratos de construção, M&A, disputas societárias e outras disputas contratuais.

• ATIVIDADES ACADÊMICAS •

Professora de arbitragem e contratos internacionais desde 2003 em diversas instituições educacionais. Professora no curso de especialização *lato sensu* da Fundação Getulio Vargas (FGV) de 2003 a 2012. Professora de arbitragem mestrado da Escola Paulista de Direito (EPD) em 2009. Coordenadora e professora do curso de arbitragem do Instituto Internacional de Ciências Sociais - Centro de Extensão Universitária (IICS-CEU) desde 2012. Professora do Curso de Extensão em Arbitragem da PUC-COGEAE. Professora do Curso de Especialização em Direito dos Negócios - UNISINOS.

• EXPERIÊNCIA PRÉVIA EM OUTRAS ARBITRAGENS •
(seja como árbitra ou advogada)

• DISPUTAS FINANCEIRAS E SECURITÁRIAS •

- Uma arbitragem ICC entre a companhia estatal Equatoriana Hidropastaza S.A. Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES. A disputa das condições do contrato de financiamento à exportação firmado entre as partes, em valor superior a US\$ 240 milhões;
- Arbitragem de acordo com as regras da CCBC, entre instituições financeiras, de um lado, e pessoas físicas e uma construtora, de outro, acerca de controvérsias relacionadas a um contrato de permuta de ações, principalmente relacionadas ao mecanismo de ajuste da contraprestação em dinheiro;
- Arbitragem com base nas regras da ICC e sede em São Paulo, iniciada por uma instituição financeira brasileira contra companhias securitizadoras de créditos e uma instituição financeira americana, em decorrência de desavenças relativas a contratos de cessão de carteiras de clientes (créditos e débitos).

• DISPUTAS SOCIETÁRIAS E DE M&A •

- Disputa sobre fusão e aquisição de um banco brasileiro, envolvendo R\$ 1 bilhão.
- Disputa entre transnacional farmacêutica e uma empresa brasileira a respeito de um contrato de distribuição no valor de R\$ 150 milhões;
- Uma arbitragem ICC envolvendo contrato de aquisição de participação societária. Arbitragem sediada em Paris envolvendo R\$ 400 milhões;
- Arbitragem internacional administrada pelo HKIAC - Hong Kong International Arbitration Center - envolvendo discussão relacionada à resolução de contrato de investimento conjunto para exploração de minério de ferro;
- Discussão sobre contrato de compra e venda de quotas, em que os vendedores alegam a retenção indevida de parcelas do preço contratual por parte da compradora, a qual, por sua vez, sustenta que os vendedores prestaram falsas declarações no contrato e pleiteia o pagamento de indenização;
- Pleitos relacionados ao descumprimento de Contrato de Compra e Venda de Ações. Discussões sobre a *performance* da empresa, seu modo de gerenciamento e provimento das informações necessárias para o cálculo do *earn-out*;
- Disputa sobre contrato de compra de quotas, envolvendo pleitos referentes à obrigação assumida pelos Requeridos de manter a Requerente indene e

• DISPUTAS DE CONSTRUÇÃO E INFRAESTRUTURA •

- Disputa envolvendo empresa de engenharia contra empresa do setor de empreendimentos imobiliários, envolvendo a execução de um contrato de prestação de serviços envolvendo aproximadamente R\$ 85 milhões;
- Uma arbitragem entre uma empresa de engenharia e uma geradora de energia elétrica a respeito de uma construção de uma usina hidrelétrica;
- Uma arbitragem ICC sediada em Miami, aplicando-se lei da República Dominicana e idioma espanhol, envolvendo discussão de um consórcio para participação em uma licitação;
- Arbitragem envolvendo um consórcio formado por duas empresas japonesas e duas brasileiras, e uma empresa de construção brasileira, numa arbitragem ICC, a respeito da construção de uma planta industrial siderúrgica;
- Arbitragem CCBC entre empresa proprietária de shopping centers e empresa construtora, envolvendo responsabilidade contratual por atrasos nas obras;
- Arbitragem doméstica chilena *Ad hoc* em que se discutia um contrato EPC para a construção de planta hidroelétrica. A disputa envolvia discussão sobre *performance*, extensão de prazo e reajuste financeiro do contrato;
- Arbitragem ICC entre companhia do setor de energia elétrica e empresa de construção, acerca da *performance* de uma central geradora termoeleétrica;
- Uma arbitragem iniciada pelo empreiteiro contra subcontratados na construção de um hotel, em que se discutia a rescisão do contrato devido à suposta execução defeituosa das obras e responsabilidade pelo atraso no cronograma;
- Arbitragem envolvendo proprietários de imóvel e empresa construtora, em que aqueles pedem indenização por perdas e danos patrimoniais em virtude de inadimplemento contratual pela empresa de engenharia contratada, diante do atraso na obtenção do “habite-se”.

• OUTRAS DISPUTAS COMERCIAIS •

- Arbitragem FGV sobre disputa entre fabricante de eletrodomésticos e sociedade do ramo da construção civil a respeito de contrato de locação de imóvel industrial (“*built to suit*”);
- Arbitragem envolvendo empresa de siderurgia a respeito de conflito originado de contrato de

alegações de violação de obrigação de não concorrência, com aplicação de multas contratuais;

- Conflito envolvendo empresa de fabricação de produtos do refino do petróleo e comércio varejista de combustíveis e lubrificantes, a respeito de violação de obrigação de não concorrência pelos Requeridos e aplicação de multa prevista em contrato de compra e venda de quotas;

- Outras disputas envolvendo acordos de acionistas; violações de declarações e garantias; *earn out*; *put option*, *call option*, *tag along*, *drag along*, cláusula de não concorrência, entre outros assuntos.

fornecimento. Discute-se a preservação do equilíbrio contratual, sua extinção ou revisão;

- Arbitragem ICC, sediada em Miami, entre um fundo de investimento americano e empresa de construção brasileira, acerca de um investimento feito no Brasil.

• **DISPUTAS DO SETOR ENERGÉTICO E REGULATÓRIO** •

- Arbitragem envolvendo uma empresa de energia a respeito de contratos celebrados na época da crise energética brasileira de 2001 e 2002;

- Duas empresas brasileiras na área de engenharia e construção contra uma empresa europeia de energia numa arbitragem ICC sobre indenização por descumprimento contratual no valor de R\$ 400 milhões;

- Disputa envolvendo uma empresa produtora de energia elétrica contra distribuidora de energia elétrica numa arbitragem ICC a respeito encontro de contas de valor superior a R\$ 80 milhões num contrato de fornecimento de energia elétrica;

- Discussão sobre responsabilidade pelos reflexos de atrasos e modificação de preço em obra de Pequena Central Hidrelétrica;

- Arbitragem em que se discutia a rescisão de contrato de compra e venda de Energia e seus reflexos;

- Arbitragem envolvendo pleitos indenizatórios que concernem à inadimplência de Contrato de Compra e Venda de Energia. Disposições contratuais que estabelecem obrigação de conceder desconto no preço de compra de energia elétrica;

- Arbitragem envolvendo a imposição de sanções e exclusão de empresa do mercado de curto prazo.

• **AFILIAÇÕES E RECONHECIMENTOS** •

• **AFILIAÇÕES A INSTITUIÇÕES ARBITRAIS** •

ICCA - International Council for Commercial Arbitration

Vice-Presidente - 2014/2017;

Membro do Comitê Diretivo desde 2012

Comitê Brasileiro de Arbitragem - CBAr

Membro do Conselho Diretivo desde Junho/2013;

Presidente: 2009/2013;

Vice-Presidente: 2005/2009;

Diretora: 2003/2005;

Membro-fundadora desde 2001.

International Law Association - ILA

Membro Comitê de Arbitragem Internacional desde 2000

• **RECONHECIMENTO PROFISSIONAL** •

LACCA - Latin America Corporate Counsel Association

Approved Counsel (Arbitration) - 2014, 2015, 2016 e 2017

Leaders League

Brazil Best Arbitrators - 2016

Brazil Best Law Firms - 2016

Chambers Latin America

Leading Lawyer - 2011 a 2017

Chambers Global

Dispute Resolution - 2014

Who's Who Legal

Thought Leaders Arbitration - 2017

Membro do Conselho Diretor do Ramo Brasileiro: 2000/2013

International Chamber of Commerce – ICC

Membro Comitê Latino-americano de Arbitragem desde 2009

Membro do Comitê de Arbitragem desde 2011

International Centre for Dispute Resolution - ICDR

Membro do Conselho Consultivo para a América Latina desde 2010

Centro de Arbitragem CCBC

Membro do Conselho Consultivo desde jul/2013

Centro de Mediação e Arbitragem da CIESP/FIESP

Membro do Conselho Superior desde 2011

American Chamber of Commerce – AMCHAM/SP

Membro do Comitê Gestor

Commercial Arbitration – 2009 a 2016
Brazil (Arbitration) – 2009 a 2016

Latin Lawyer 250

Arbitration – 2012 a 2015
Practices & People – 2009

The LEGAL 500 – Latin America

Dispute Resolution - 2012

Best Lawyers

2014, 2015, 2016 e 2017

Expert Guides

Commercial Arbitration – 2013, 2014 e 2015

Global Arbitration Review –LOBaptista as a firm - GAR 100

2014, 2015 e 2016

• **PRÊMIOS ESPECIAIS** •

Euromoney Expert Guides

Euromoney's Women in Business Law 2016 Expert Guides

Latin Lawyer: Women in Law – In celebration of female attributes

Inspiring Women in Law - 2016

America's Women in Business Law Awards

Best litigator in Latin America – 2013

• **MEMBRO DE LISTAS DE ÁRBITROS** •

• **INSTITUIÇÕES INTERNACIONAIS** •

Hong Kong International Arbitration Center – HKIAC

International Centre for Dispute Resolution – ICDR

Centro de Arbitraje de la Cámara de Comercio de Lima – CCL

Centro de Arbitraje e Mediacion de la Cámara de Comercio de Santiago – CAM Santiago

British Virgin Islands International Arbitration Centre – BVI IAC

• **INSTITUIÇÕES BRASILEIRAS** •

Câmara de Comércio Brasil-Canadá – CCBC

Câmara de Conciliação, Mediação e Arbitragem de São Paulo – CIESP/FIESP

Câmara de Arbitragem e Mediação da Fundação Getulio Vargas – FGV

Câmara de Arbitragem Empresarial Brasil – CAMARB

Câmara de Arbitragem e Mediação – CAE-Eurochambers

Câmara de Mediação e Arbitragem da Associação Comercial do Paraná – ARBITAC

Câmara de Arbitragem e Mediação do Instituto de Engenharia

Câmara de Arbitragem, Mediação e Conciliação do Centro das Indústrias do Rio Grande do Sul (CIERGS) – CAM/CIERGS

Centro de Mediação e Arbitragem da Câmara Portuguesa de Comércio no Brasil – CMA/CPCB

• **IDIOMAS** •

Português

Inglês

Francês

Espanhol

• **LIVROS** •

“A Importância da Sede da Arbitragem”. Renovar, Rio de Janeiro, 2010.

• **OUTRAS PUBLICAÇÕES** •

- “Diversity and Regionalism in International Commercial Arbitration”. Victoria University of Wellington Law Review, Volume 46, number 4, pages 1245/1258 - (2015) 46 VUWLR, p.1245.
- “The Framework of the International Arbitration System: The Challenge derived from the Improper Conduct of Judicial Courts”, ICCA International Arbitration No, 17, 2015. Ed. Wolters Kluwer – Law & Business, pages 431/455.
- “Os Impactos do novo CPC na Arbitragem”, Valor Econômico em 24/04/2015.
- “Notas sobre a confidencialidade na Arbitragem”, Revista do Advogado, nº 119, Abril 2013.
- “O Artigo VII da Convenção de Nova Iorque”, Arbitragem Comercial Internacional, 01 ed., São Paulo, Editora Saraiva, 2011, v. 01, p. 315-342
- “En la selección de los abogados”, Hacia una mayor eficacia en El arbitraje: control de tiempos y costos., Editorial Universidad del Rosario, 2010, p. 33 to 37
- “Polygamy of Treaties in Arbitration – A Latin American and Mercosul Perspective”, Liber Amicorum: Bernardo Cremades, La Ley, 2010. p. 253-272, Madrid
- Co-autora do relatório final “Pesquisa FGV/CBAR - Arbitragem e Judiciário – 1º tema: Anulação da Sentença Arbitral”. Revista Brasileira de Arbitragem, IOB, vol. 22, p. 7-78, 2009.
- “A importância da Sede da Arbitragem”, artigo publicado em Arbitragem – Estudos em Homenagem ao Prof. Guido Fernando da Silva Soares, in Memorian, Jurídico Atlas, São Paulo, 2007.
- “A escolha da sede na arbitragem”, Revista do Advogado, AASP, Setembro de 2006, São Paulo.
- “International Arbitration - A Country-by-Country Look at Alternative Dispute Resolution Methods around the Globe (co-author with) - Aspatore Books, 2005
- “Cláusula Compromissória – Contrato Não Assinado – Participação no Procedimento Arbitral – SEC 865 – STJ”, No. 7, Setembro 2005, Revista Brasileira de Arbitragem, Editora Thomson/IOB
- “Jurisprudência Arbitral” in Estudos de Arbitragem, Mediação e Negociação, Vol. 3, 2004, UNB.
- “Cláusula Arbitral em Contrato Internacional celebrado antes da lei 9.307/96. Caso Campari”, No. 1/04 Revista Brasileira de Arbitragem, Editora Thomson/IOB.
- Notas sobre a evolução da jurisprudência arbitral no Brasil” in Estudos de Arbitragem, Mediação e Negociação (Vol. II), 2003, UNB.
- “Cláusula Compromissória – Auto-Suficiência da Cláusula Cheia” – RT 800/137

• **OUTRAS ATIVIDADES** •

- Co-coordenadora do Comitê Acadêmico do III Congresso Pan-Americano de Arbitragem (24 e 25 de Outubro de 2016), - *São Paulo, Hotel Hilton*;
- Co-chair do 4th and 3rd Annual GAR Live Brazil (2016 e 2015) – *São Paulo, Unique Hotel*;
- Conferencista Visitante da New Zealand Law Foundation Dispute Resolution Lecture (10 de Outubro de 2015);
- Participou da Comissão de Juristas para a elaboração do anteprojeto de Lei de Arbitragem e Mediação (indicação do Senador José Sarney), entre abril/2013 e out/2013;
- Participou do grupo de revisão do regulamento de arbitragem da CAM-CCBC em vigor desde 2012;
- Participou do grupo de revisão do regulamento de arbitragem da Câmara de Arbitragem CIESP/FIESP em vigor desde 2013;
- Membro do Conselho Editorial da Revista Brasileira de Arbitragem publicada pelo CBar e Wolters Kluwer;
- Membro de Comitê Organizador de diversos congressos de arbitragem, incluindo o ICCA/2010, entre diversos outros congressos do CBar;
- Membro do Comitê de Organização do “16th Annual IBA International Arbitration Day - Making the Award: Need We Rethink the Process?”, Fevereiro de 2013, Bogotá, Colombia